PERFORMANCE INDUSTRIELLE

Méthodes, Industrialisation, Amélioration continue

DIAGNOSTIQUER SA PERFORMANCE ACTUELLE AVEC LA VSM

PUBLIC

- Directeurs, responsables amélioration continue/qualité, Responsables de service, Managers,

PREREQUIS

- Problématiques Qualité / Coûts / Délais quantifiées
- Connaître les indicateurs industriels sur les axes Qualité / Coûts / délais

MODALITES PEDAGOGIQUES

- Exposés dynamiques et interactifs
- Études de cas, travaux dirigés
- Echanges d'expérience

MODALITES DE SUIVI ET D'EVALUATION

- Études de cas

OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Construire une carte des flux existants et cartographier sa chaîne de valeur
- Documenter la carte des flux pour en faire l'analyse
- Identifier les projets d'amélioration permettant d'atteindre ses objectifs

PROGRAMME

- **Enjeux et objectifs d'une VSM**
  - Définition, concepts clés
  - Pourquoi mettre en place une VSM
  - Dans quelles situations l'utiliser
- **Diagnostic de l'existant sur les critères Qualité, Coût, Délais**
- **Définir le périmétre de la VSM**
  - Choisir le périmètre à diagnostiquer : quels critères
  - Analyser ses familles de produits (analyse ABC, Pareto,…)
  - Définir la période d'analyse
- **Définir le squelette de la VSM Actuelle et les capsules associées**
  - Dessiner la VSM actuelle
  - Collecter les données chiffrées (temps de cycle, TRS, effectifs, horaires, NC/Rebuts…)
  - Identifier les flux physiques et d'informations
  - Identifier le système de gestion de production
  - Le Lead time : temps de traversée
  - Analyser la Valeur ajoutée, la non-valeur ajoutée, les gaspillages, les goulots
  - Calculer l'efficience du processus
- **Définir la VSM cible pour atteindre les objectifs Coûts / Qualité / Délais**
  - Dessiner la nouvelle VSM
  - Identifier les projets d'amélioration à déployer en lien avec les objectifs coûts / qualité /délais définis

Pour aller plus loin!

Jour 3 (en intra sur site en 1 journée ou 2 demi-journées):
Mise en oeuvre opérationnelle sur site

En fonction de l'organisation de l'entreprise et des problématiques en cours, accompagnement au déploiement de l'outil:

- Cadrage de la problématique
- Définition du périmètre
- Construction de la cartographie actuelle et cible

Livrables: utilisations/formalisation de supports entreprise

Nous consulter

3 à 8 participants

2 jours

Uniquement en intra
Planification selon besoin entreprise

N° déclaration d'activité
72 33 000 12 33
SIRET – 781843073
NAF – 8532Z
N° Qualiopi – 8575624

MAJ: 05/01/2026

INFORMATIONS ET INSCRIPTION
info@afpiso.com
www.formation-maisonindustrie.com